

# MUFID NEWS

Une publication de MUFID UNION, Bulletin d'information n°024 - décembre 2025



## AGO 2025

Un moment décisif  
pour la gouvernance  
démocratique et la vision  
stratégique du réseau

### Dans ce numéro

Les nouveaux membres du CA	6
Les nouveaux membres du CS	7
Les nouveaux membres du CH	8
Accueil des nouveaux membres	9
Ce qu'ils ont dit	10
Discours de clôture du PCA	12
L'AGO en images	13

Le jeudi 18 décembre 2025, le Palais des Congrès de Yaoundé a été le théâtre d'un événement majeur pour le paysage de la microfinance au Cameroun. Les délégués du réseau des MUFID s'y sont rassemblés pour faire le bilan d'une année de transformation, adopter des documents stratégiques majeurs et procéder, de manière démocratique, au renouvellement de leurs instances dirigeantes.

Retour sur le film de cette journée mémorable.

## Assemblée Générale de MUFID Union 2025

# Satisfécit général

C'est un ordre du jour particulièrement dense qui a meublé les travaux de l'AGO 2025 de MUFID Union organisé le 18 décembre au Palais des Congrès de Yaoundé, en présence des partenaires institutionnels clés du réseau, notamment le Ministère des Finances (MINFI), le Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural (MINADER) et l'ANEMCAM. Au cours des travaux, les délégués ont examiné et adopté les rapports de gestion 2024, incluant ceux du Conseil d'Administration, du Conseil de Surveillance, du Conseil Honoraire, ainsi que les états financiers et les rapports de certification du Commissaire aux Comptes. L'état d'exécution des résolutions de l'assemblée précédente a également été présenté.

Au-delà de l'adoption classique du procès-verbal de la session du 31 octobre 2024 et des rapports statutaires, cette assemblée a par ailleurs validé la nouvelle feuille de route du réseau pour le

quinquennat à venir à travers l'adoption d'un ensemble de documents stratégiques.

### Cap sur 2029 : Une stratégie de reconquête et de croissance

Les délégués présents à cette session ont eu la lourde responsabilité d'adopter un ensemble de textes refondateurs, cruciaux pour l'avenir de l'institution. Au cœur de ces documents stratégiques adoptés et destinés à poser des jalons concrets pour la pérennité du modèle MUFID figurent notamment :

- Le Schéma Directeur des Systèmes d'Information (SDSI), dont la visée est d'aider le réseau à franchir une étape décisive vers sa transformation digitale et l'interconnexion totale de ses points de services via le nouveau corebanking, Cloudbank.
- Le business plan 2025-2029, qui définit le cadrage stratégique des activités

*Au cours des travaux, les délégués ont adopté un ensemble de documents et de textes refondateurs et cruciaux pour l'avenir du réseau*

de MUFID Union pour les 5 prochaines années.

- La politique d'implantation urbaine qui jette les bases d'une expansion structurée des MUFID vers les grandes métropoles (Yaoundé, Douala, etc.) tout en restant fidèles aux racines rurales du modèle MUFID.
- La création d'un Fonds d'Assistance Sociale (FAS) et d'une Société Civile Immobilière (SCI), qui témoigne de la dynamique d'innovation du réseau pour mieux servir ses membres, traduire en acte concret la solidarité légendaire de ce modèle coopératif et sécuriser son patrimoine.
- L'adoption du Dispositif Disciplinaire du réseau et des nouvelles Chartes des Conseils d'Administration de MUFID Union et des MUFID affiliées, en vue du renforcement de la gouvernance.

**MUFID NEWS**

Bulletin d'information du réseau des MUFID

Une publication de MUFID UNION

**Directeur de Publication**  
Dr Justin BOMDA

**Rédacteur en chef**  
Dubois Elie KEMGANG

**Mise en page/maquette**  
Dubois Elie KEMGANG

**Pour toute contribution**  
Contacts: 674 25 19 86  
Mail: [elie.kemgang@mufidunion.cm](mailto:elie.kemgang@mufidunion.cm)

**www.mufidunion.com**



## Un bilan aux chiffres révélateurs

# L'héritage honorable du Président ALLY IBRAHIM et des membres du conseil sortant

**L**Assemblée Générale Ordinaire élective du 18 décembre dernier, marquait la fin du mandat du Président du Conseil d'Administration sortant, M. ALLY IBRAHIM, dont le bilan a été salué par l'ensemble des acteurs. Sous sa magistrature, le conseil sortant a franchi des étapes décisives et revendique un héritage solide de leurs mandats. Les performances revendiquées sont perceptibles à travers les chiffres dont les principaux indicateurs communiqués témoignent de la solidité du modèle, malgré un contexte économique, sécuritaire et réglementaire exigeant.

Depuis le lancement officiel des activités de MUFID Union en 2020, le réseau n'a cessé de croître et de consolider ses acquis. Il a démontré une résilience impressionnante, consolidée par une gouvernance renforcée et des choix stratégiques judicieux.

Le nombre de MUFID opérationnelles est passé de 91 à 95, avec 122 points de service répartis dans les dix régions du Cameroun, contre 110 en 2020. On note une hausse significative des principaux indicateurs : le nombre de membres est passé de 252.000 en 2020 à plus de 363.000 au 30/09/2025, soit une croissance de 30%, tandis que le capital, de 6,1 milliards FCFA en 2020, est passé à 8,9 milliards, soit un taux de croissance de 31,4%. Le total bilan a quasiment doublé pour franchir le cap des 108 milliards FCFA, contre 65 milliards en 2020, les dépôts sont en progression constante, 84 milliards FCFA en septembre 2025 contre 51,7 en 2020, l'encours de crédits est de plus de 36 milliards FCFA contre 20,5 milliards en 2020, soit plus de 43% de croissance.

Un des indicateurs de performances le plus marquant est sans aucun doute la consolidation de la rentabilité institutionnelle. Après des années d'efforts et de restructuration, le résultat de MUFID Union est désormais au vert : en 2024, MUFID Union est sorti des déficits pour enregistrer son tout premier résultat positif de plus de 11 millions FCFA.

Et de l'avis du PCA, c'est plus qu'un chiffre ; c'est la preuve que le modèle est durable et que l'union fait la force.

### Le projet d'interconnexion et de digitalisation, une priorité en bonne voie

Au-delà de ces chiffres qui confirment la solidité financière de l'organisation, le satisfecit se vit également à travers la mise en œuvre de projets structurants. L'un des grands chantiers, qui est sans conteste le projet phare de l'équipe sortante, c'est le déploiement du nouveau core banking et l'interconnexion du réseau, qui est aujourd'hui sur d'excellents rails. Plus de 72 points de service sont déjà interconnectés. Concrètement, cela signifie qu'un mutualiste peut désormais effectuer ses opérations (retraits, dépôts, consultations) indifféremment dans n'importe quel point MUFID connecté ou dans les agences MUFID Union, partout sur le territoire national.

L'ambition affichée est claire : atteindre l'interconnexion totale des 122 points de services du réseau d'ici la fin du troisième trimestre 2026. Une avancée technologique qui consacre la puissance du réseau MUFID, qui est unique en son genre



Le représentant du MINFI félicitant le PCA sortant, Ally IBRAHIM

### Des performances reconnues au niveau national et international

**D**urant les deux mandats du conseil sortant, le réseau a consolidé sa gouvernance avec le fonctionnement effectif de tous ses organes, adopté ses textes fondateurs, et défini son modèle comme un pilier d'Établissements de microfinance (EMF) de proximité, durables et citoyens. Son bilan est également marqué par des partenariats stratégiques grâce à des conventions signées avec le MINADER, la SODECOTON, la BGFIBank, la CNPC-C, la DGRV, le FODECC, etc. L'adhésion du réseau des MUFID à l'Alliance Coopérative Internationale (ACI) et à l'International Coopérative Bank Association (ICBA), qui est la section de l'ACI qui regroupe les banques coopératives, positionne MUFID Union comme un acteur reconnu au niveau mondial. Mieux encore, le Directeur Général de MUFID, Dr Justin BOMDA a été élu membre du Conseil d'administration de l'ICBA en juillet 2025 à Manchester. Avec cette reconnaissance, le Cameroun rejoint désormais le Nigéria comme représentant du continent africain au sein de cette prestigieuse instance, avec une distinction notable : MUFID Union incarne désormais la voix de l'Afrique francophone dans l'espace des banques coopératives mondiales.

# Assemblée générale Ordinaire | Ordinary General Assembly

Jeudi 18 décembre | Thursday 18th December 2025

Palais des Congrès de Yaoundé | Yaoundé Congress Center



## HAMIDOU HAIDAVA Daniel : Nouveau PCA de MUFID Union

**L**e point d'orgue de cette journée a été sans conteste le renouvellement complet des Organes Sociaux. Selon le code électoral du réseau, l'élection des administrateurs de l'union se fait depuis la base où chaque zone définit par les textes, élit son représentant selon le principe sacré : « un membre, une voix ». Ainsi, dans la pure tradition coopérative, l'élection des administrateurs de l'Union consiste à entériner les opérations initiées à la base. Ce processus démocratique et transparent a permis conformément aux statuts et en application du code électoral du réseau d'élire :

- 11 nouveaux membres au Conseil d'Administration, auxquels s'est ajouté l'administrateur indépendant pour porter à 12 le total des administrateurs de l'Union ;

- Les 5 membres du Conseil de Surveillance ;
- Et la cooptation de 10 membres au Conseil Honoraire, dont 3 membres d'honneur.

Les membres du Conseil d'Administration élus ont porté unanimement leur choix sur le PCA de la MUFID MOKOLO, M. HAMIDOU HAIDAVA Daniel comme nouveau PCA de MUFID Union pour les trois prochaines années.

Au niveau du Conseil de Surveillance, c'est M. SAYAP Michel, (PCA de la MUFID Babouantou) qui a été porté à la tête de cet organe.

Au niveau du Conseil Honoraire, c'est M. Ally IBRAHIM, PCA sortant de MUFID Union, qui a hérité le fauteuil de Président. Son prédécesseur à ce poste, le Pr. Paul NKWI a été coopté Président d'Honneur du Conseil Honoraire de

Bien plus qu'un renouvellement, c'est une transmission du flambeau. Un flambeau allumé en 2019, qui n'a cessé de grandir, éclairant aujourd'hui 95 MUFID, 122 points de service et plus de 363 000 coopérateurs à travers le Cameroun.

MUFID Union.

Cette élection traduit la vitalité de la gouvernance et l'attachement du réseau des MUFID aux principes de transparence, de responsabilité et de participation. En effet, le mode de scrutin assure une parfaite représentativité de la base et consacre le caractère profondément démocratique et coopératif du réseau. Les dirigeants sont ainsi choisis directement par les représentants des mutualistes, garantissant une légitimité forte pour piloter les défis à venir.

Ainsi, l'élection est loin d'être une simple formalité statutaire, elle est un choix stratégique pour l'avenir de MUFID Union. Les femmes et les hommes qui ont été élus auront la lourde mission, de poursuivre la consolidation des acquis dont se revendiquent l'équipe sortante.



## Les nouveaux membres du Conseil Passation de témoin et nouveaux défis

**L**e nouveau Président du Conseil d'Administration élu ce 18 décembre aura la lourde tâche de maintenir le cap de cette dynamique positive tout en relevant les défis du développement, de la conformité réglementaire et de la sécurité. Il sera le garant de la mise en œuvre du nouveau business plan et de la consolidation de ce réseau en pleine mutation digitale.

L'Assemblée Générale de MUFID Union 2025 a donc été un moment de réflexion collective, de décisions engageantes destinées à conforter la position du réseau comme un acteur majeur de l'inclusion financière et du développement mutualiste au Cameroun.

Les femmes et les hommes qui ont été élus ont la lourde mission, de poursuivre la consolidation du réseau, d'anticiper les défis du secteur et de porter une vision ambitieuse, inclusive et durable.

Ainsi, les premiers défis qui attendent la nouvelle équipe placée sous la houlette du Président HAMIDOU HAIDAVA Daniel, sont nombreux et concernent entre autres :

- L'achèvement de l'interconnexion de toutes les MUFID et points de service,
- La mise en œuvre du schéma directeur des systèmes d'information et du business plan 2025 – 2029,
- La consolidation du portefeuille agricole,
- Le renforcement du dispositif de contrôle interne, et de la gouvernance,
- La montée en puissance de la monétique, des services digitaux et la consolidation de la rentabilité.
- La conformité du réseau avec les exigences réglementaires notamment en matière de respect des ratios et normes prudentielles.



Renouvellement des organes sociaux

# Les nouveaux membres du conseil d'administration



**M. Hamidou HAIDAVA** Daniel  
Président du CA  
(PCA MUFID Mokolo)



**Dr. WAMBA NGUEMO** Pierre  
Vice- Président du CA  
(PCA MUFID Baleveng)



**Mme OWONA** Constance  
Membre du CA  
(PCA MUFID Ngomedzap)



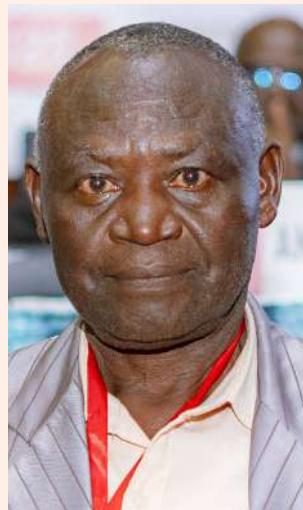
**Dr. NGUELE MEKE** Roger  
Membre du CA  
(PCA MUFID Abong-Mbang)



**M. FOFOU** Dieudonné  
Membre du CA  
(PCA MUFID Batcham)



**M. TOUKAM** Otis  
Membre du CA  
(PCH MUFID Bangangté)



**M. KENNANG** Bernard  
Membre du CA  
(PCH MUFID Melong)



**Dr FEZEU** Maurice  
Membre du CA  
(PCA MUFID Bandenkop)



**Mme ANKANDE N.** Dorette S.  
Membre du CA  
(PCA MUFID Kribi-Campo)



**M. AWOH NDANG** Denis  
Membre du CA  
(PCA MUFID Fundong)



**M. THEUMOUUBE** Philippe  
Membre du CA  
(PCA MUFID Bafang)



**M. BABBADA** Moctar  
Administrateur  
Indépendant du CA

## Renouvellement des organes sociaux

# Les nouveaux membres du conseil de surveillance

Au niveau du Conseil de Surveillance, 5 membres ont été élus et c'est M. SAYAP Michel, (PCA de la MUFID Babouantou) qui a été porté à la tête de cet organe.

Le Conseil de Surveillance assure :

- Le contrôle régulier de la gestion de MUFID Union par le Conseil d'Administration et/ou la direction générale ;
- L'évaluation du bon fonctionnement des activités et de l'entreprise coopérative.
- Le contrôle de la régularité des inventaires et des bilans, ainsi que de l'exactitude des informations données sur les comptes et la gestion de la coopérative dans les rapports du Conseil d'Administration ;

Dans tous les cas, le Conseil de Surveillance en collaboration avec le Conseil d'Administration veille à la mise en œuvre du dispositif du contrôle interne tel que prévu par le règlement COBAC EMF R-2017/06 du 24 octobre 2017 relatif au contrôle interne dans les établissements de microfinance.

Le Conseil de Surveillance dans l'exercice de ses fonctions, travaille en collaboration avec le ou les commissaires aux comptes de MUFID Union.

Le Conseil d'Administration et la direction générale sont tenus de faciliter au Conseil de surveillance l'accomplissement de sa mission.



**M. SAYAP T. Michel**  
Président du CS  
(PCA MUFID Babouantou)



**M. WAMBO Joseph**  
Rapporteur du CS  
(PCA MUFID Nkongsamba)



**M. MBIEGUEN Donal**  
Membre du CS  
(PCA MUFID Baham)



**M. KENFACK Gaston**  
Membre du CS  
(PCA MUFID Foto)



**M. ASUH AKONI Terence**  
Membre du CS  
(PCA MUFID Njinikom)

Les fonctions de membre du Conseil de Surveillance sont incompatibles avec celles de membre du Conseil d'Administration ou avec le statut de salarié de MUFID Union.

Renouvellement des organes sociaux

## Les nouveaux membres du Conseil Honoraire

**A**u niveau du Conseil Honoraire, c'est M. Ally IBRAHIM, PCA sortant de MUFID Union, qui a hérité le fauteuil de Président. Son prédécesseur à ce poste, le Pr. Paul NKWI a été coopté Président d'Honneur du Conseil Honoraire de MUFID Union.

Le Conseil Honoraire est constitué de personnes jouissantes d'une honorabilité, de très bonnes qualités morales, d'expérience et de sagesse avérées et reconnues dans le réseau, leur permettant d'inspirer MUFID Union dans sa vision, ses missions et stratégies de développement pour le bien des membres et des communautés. Les membres du Conseil Honoraire doivent être adhérents d'une MUFID.

Le Conseil Honoraire n'est pas un organe de gestion, ni d'administration, ni de contrôle. C'est un organe consultatif et de conseil de MUFID Union. Il conseille MUFID Union dans la prévention et la gestion des litiges tant internes qu'externes, et apporte ses conseils en tenant compte des valeurs socioculturelles et religieuses des membres et des diversités, afin d'éviter autant que faire se peut le recours devant les tribunaux classiques. Il est particulièrement sollicité dans la gestion des litiges nés des incidents de remboursement de créances vis-à-vis de MUFID Union ou de ses affiliés. Il veille au respect des principes coopératifs et à la prise en compte des aspects genre, des questions du développement durable, et au respect du code d'éthique et de la charte de gouvernement d'entreprise dans la conduite des affaires de l'Union.



**M. ALY IBRAHIM**  
Président du CH  
(PCA MUFID Mbam)



**Mme TCHEPANNOU Alice**  
Rapporteur du CH  
(Spécialiste du genre)



**Dr DEWA** Mohamadou  
Membre du CH  
(PCA MUFID Ngaoundal)



**Mme BONDE** Marthe  
Membre du CH  
(PCA MUFID Batouri)



**SM. NJITAP G. Pélé**  
Membre du CH  
(Roi des Bafoussam)



**CNPC-C**  
Membre du CH  
( )



**Mme MENGENG** Rose  
Membre du CH  
(PCA MUFID Muyuka)

Il a été créée au sein du Conseil Honoraire une chambre d'honneur dont les trois membres sont :



**Pr NKWI** Paul  
Président d'honneur du CH  
(PCH MUFID Njinkom)



**M. PEREVET** Zacharie  
Membre d'honneur du CH  
(PCH MUFID Mokolo)



**M. NVONGO** Grégoire  
Membre d'honneur du CH  
(PCA MUFID Nanga-Eboko)



MUFID Union élargit sa famille

## Une cérémonie d'accueil solennelle pour les nouveaux membres agréés

L'Assemblée Générale Ordinaire de MUFID Union a été l'occasion d'un moment particulièrement symbolique : l'accueil officiel et solennel des nouvelles MUFID ayant récemment intégré le réseau après l'obtention de leurs agréments.

**L**ors d'une séquence protocolaire spéciale inscrite à l'ordre du jour, les représentants légaux (Présidents du Conseil d'Administration ou Directeurs Généraux) des nouvelles MUFID ont été invités à monter sur l'estrade, sous les applaudissements nourris de l'assemblée, consacrant ainsi leur passage du statut de « projet » ou de « membre associé » à celui de membre de plein droit.

Cette reconnaissance officielle ne fut pas le fruit du hasard, mais celui d'un accompagnement rigoureux. Comme l'a rappelé la Direction Générale au cours des travaux, les dossiers d'agrément ont été minutieusement diligentés par les services techniques de MUFID Union. De la structuration initiale au montage technique des dossiers, l'Union a joué son rôle de catalyseur, veillant à ce que chaque structure réponde aux exigences strictes de la réglementation COBAC et du Ministère des Finances (MINFI).

### Un accueil dans la pure tradition coopérative

Fidèle aux rites du mouvement coopératif, le Président du Conseil d'Administration a procédé à un accueil symbolique. Chaque nouvelle MUFID a été officiellement « adoubée » par ses pairs, marquant ainsi son entrée dans la grande

famille de la finance de proximité. Parmi les nouveaux arrivants, 10 anciens membres associés (MUFID Mbarkomo, Boumnyébel, Bandenkop, Bameka, Fontsa-Touala, Gazawa, Ngong, Pitoa, Widikum, Bangou) et quatre MUFID nouvellement créées (Mfou, Lomié, Baleng, Balatchi). Ce cérémonial a rappelé que l'intégration au réseau MUFID n'est pas seulement un acte administratif, mais un engagement solennel à respecter les valeurs de solidarité, de crédibilité, de proximité, de transparence et d'impact social.

En accueillant ces nouveaux membres, MUFID Union a prouvé qu'elle restait un moteur de développement infatigable. Pour les délégués présents, ce fut la

démonstration concrète que le réseau continue de s'étendre, avec la rigueur et le professionnalisme exigés par les standards financiers modernes. La présentation a été conclue sur une photo de famille historique, réunissant les nouveaux bâtisseurs du réseau autour des dirigeants, tous unis derrière le même idéal : se mettre ensemble pour créer de la richesse pour tous !

De nombreux autres projets de création de nouvelles MUFID sont en cours et ont déjà tenu leurs assemblées générales constitutives. Il s'agit notamment des MUFID Yokadouma, Mombo, Gobo, Madring, Moutourwa, Bamkim, et la MUFID Islamique de Garoua, la toute première du réseau.



# Ce qu'ils ont dit



**Blaise KOUNCHOU**, Chef de la brigade de contrôle des établissements de microfinance au Ministère des Finances. Représentant du MINFI

## «Nous saluons les résultats de MUFID Union»

« Nous avons appris que MUFID Union a réalisé des bénéfices au cours de l'année dernière et c'est satisfaisant et encourageant, ce d'autant plus que les rapports dont nous disposons au ministère montrent que beaucoup de réseaux des établissements de microfinance ne se portaient pas bien, donc c'est un bon résultat que nous saluons. En revanche, lorsque nous le disons, nous ne devons pas perdre de vue

qu'il faudrait améliorer encore et davantage la gouvernance au sein de certains établissements affiliés au réseau MUFID Union. Tout à l'heure, en écoutant le volume des dépôts et le volume des crédits, le taux de transformation des dépôts en crédits n'est pas suffisant, cela devrait être amélioré, mais en donnant de bons crédits et non des crédits pour juste respecter la réglementation ».



**Mme ANDELA épse BOUNOUNG** Christine Yvonne, Représentante MINADER

## «MUFID Union respecte la réglementation»

J'ai constaté avec satisfaction que MUFID Union respecte la réglementation en vigueur. L'organisation des élections démocratiques et transparentes sont des principes phares pour les sociétés coopératives. L'impact des coopératives dans le monde rural est aujourd'hui mesurable,

et importante. Les coopératives impactent non seulement la vie de leurs membres mais également le développement des communautés grâce à leurs actions sur le plan agricole, et agropastoral. Ce sont d'importants instruments de développement du monde rural.



**Gabriel NZOYEM**, Secrétaire Général de l'Association Nationale des Etablissements de Microfinance du Cameroun (ANEMCAM)

## L'ANEMCAM a obtenu des innovations fiscales significatives dans la loi des finances 2026 en faveur des EMF

MUFID Union occupe une place très importante dans le paysage de la microfinance au Cameroun et elle fait partie des membres très influents de l'association des établissements de microfinance au Cameroun qui est régie par les textes réglementaires de la COBAC. Ce règlement prescrit un mandat à trois volets pour l'association. Le premier est celui de la représentation des EMF auprès des tiers, le deuxième c'est la défense des intérêts collectifs des EMF, et le troisième c'est l'organisation des services d'intérêts communs en faveur des EMF. Par rapport à ce troisième volet, permettez-moi de rappeler qu'en

partenariat avec la COBAC et le MINFI, l'ANEMCAM a sollicité et obtenu des innovations fiscales significatives dans la Loi des finances 2026 en faveur des EMF, grâce au plaidoyer que nous avons mené à la suite des plaintes des EMF sur la fiscalité qui n'était pas adaptée et les empêchait de jouer pleinement leur rôle d'appui au développement du secteur financier ainsi que du secteur économique et social. Or, ceux-ci rentrent dans les missions fondamentales du secteur de la microfinance comme étant une activité qui constitue le prolongement de l'action de l'État en faveur du bien-être de ses populations.

# Ce qu'ils ont dit ))



**ALLY IBRAHIM, PCA sortant et nouveau PCH de MUFID Union**

## «Je tiens à féliciter chaleureusement les nouveaux membres des organes élus»

Je suis un Président comblé, mon cœur est rempli d'une immense satisfaction. La qualité de nos débats et la pertinence des décisions que nous avons prises aujourd'hui témoignent de la maturité de notre réseau. Tout au long de la journée, nous avons posé des jalons concrets pour la pérennité du modèle MUFID :

Nous avons adopté le Schéma Directeur des Systèmes d'Information (SDSI) et adopté notre business plan 2025-2029, qui définit le cadrage stratégique de nos activités pour

les 5 prochaines années.

Nous avons procédé au renouvellement de nos organes en toute démocratie et dans la transparence. Je tiens à féliciter chaleureusement les nouveaux membres des organes élus qui viennent de recevoir la confiance de nos membres. La tâche qui les attend est noble et exaltante. œuvrer pour que les MUFID continuent de créer de la richesse pour améliorer les conditions de vie de nos coopérateurs et propulser le développement de nos communautés.



**Daniel HAMIDOU HAIDAVA, PCA entrant de MUFID Union**

## «Nous avons pour objectif de garder le cap»

Je suis naturellement ému par la confiance que mes pairs m'ont accordée, mais il n'y a pas beaucoup de temps pour fêter, car, j'ai immédiatement pris conscience des défis qui nous attendent. Donc, nous allons rapidement nous organiser avec mes collègues administrateurs pour nous mettre immédiatement au travail. Vous avez entendu qu'au cours des travaux, on a adopté une trentaine de résolutions, nous allons donc nous atteler à les décrypter et à les exécuter. Nous avons pour objectif de

garder le cap pour atteindre notre ambition de devenir leader du financement agricole au Cameroun. Nous allons capitaliser sur les nouveaux souffles qui ont été introduits et l'expérience des anciens pour apporter notre prière à l'édifice à l'atteinte des objectifs que le réseau des MUFID s'est fixé.



**Dr Justin BOMDA, Directeur Général de MUFID Union**

## « Nous avons un taux de croissance moyen annuel de 15 à 20% »

Ce qui s'est passé aujourd'hui est tout simplement exceptionnel. Nous avons fait une transition assez difficile, mais, lorsque nous voyons le résultat aujourd'hui, nous sommes assez satisfaits. Nous avons un bilan qui a doublé en à peine 5 ans et se situe à presque 110 milliards. La plupart de nos principaux agrégats a doublé sur la période de cinq ans et nous avons un taux de croissance moyen annuel de 15 à 20%, que ce soit des dépôts ou en total de bilan.

Pour ce qui est du nombre de membres, nous allons bientôt atteindre 400 000 membres directs. Lorsque nous comptons les populations touchées à travers les

coopératives, les associations, nous sommes à plus de 1 300 000 personnes touchées.

C'est aussi exceptionnel les divers partenaires qui nous font confiance. Nous avons signé des conventions de partenariat avec le MINADER, la SODECOTON et la CNPC, et bien d'autres encore.

Nous avons adhéré à l'Alliance Coopérative Internationale et en moins d'un an, nous avons été acceptés à l'International Cooperative Banking Association et le 03 juillet dernier à Manchester, nous avons été élus au Conseil d'administration de l'ICBA.

# DISCOURS

**Mot du Président sortant du Conseil d'administration de MUFID Union, ALLY IBRAHIM, prononcé lors de la clôture des travaux de l'assemblée générale ordinaire de MUFID Union du 18 décembre 2025, au Palais des Congrès de Yaoundé.**

**Distingués invités, Chers partenaires,  
Chers collègues Administrateurs,**

**Mesdames et Messieurs les PCA et  
Directeurs Généraux des MUFID,**

**Chers Délégués et chers Membres  
de la grande famille MUFID,**

La nuit est tombée sur Yaoundé, mais une lumière nouvelle brille pour notre réseau. Nous voici au terme d'une journée dense, historique et particulièrement riche en résolutions pour l'avenir de notre réseau.

Au moment où nous nous apprêtons à quitter cette enceinte du Palais des Congrès, mon cœur est rempli d'une immense satisfaction. La qualité de nos débats et la pertinence des décisions que nous avons prises aujourd'hui témoignent de la maturité que je saluais ce matin à l'ouverture de nos travaux.

Tout au long de cette journée, nous avons posé des jalons concrets pour la pérennité du modèle MUFID :

Nous avons validé le Rapport d'activité 2024 et pris acte de la certification de nos comptes, confirmant ainsi la transparence et la solidité financière de notre institution.

Nous avons adopté le Schéma Directeur des Systèmes d'Information (SDSI) et franchi une étape décisive vers la transformation digitale et l'interconnexion totale de nos points de services via CloudBank.

Nous avons adopté notre business plan 2025-2029, qui définit le cadrage stratégique de nos activités pour les 5 prochaines années.

Nous avons jeté les bases d'une expansion structurée vers nos grandes métropoles avec la politique d'implantation urbaine, tout en restant fidèles à nos racines rurales.

Enfin, avec la création du Fonds d'Assistance Sociale (FAS) et de la Société Civile Immobilière (SCI), nous prouvons que notre réseau sait innover pour mieux servir ses membres et sécuriser son patrimoine.

Mesdames et Messieurs,

Cette Assemblée était également élective.

Vous avez été à la hauteur de l'enjeu. Par votre présence massive et votre participation active, vous avez incarné la vitalité de notre démocratie interne. Aujourd'hui, vous n'avez pas seulement voté. Vous avez choisi. Vous avez choisi la continuité dans l'ambition, la rigueur dans la gouvernance, et l'innovation au service de nos mutualistes.

L'élection des nouveaux membres de nos organes sociaux est bien plus qu'un renouvellement. C'est une transmission du flambeau. Un flambeau allumé en 2019, qui n'a cessé de grandir, éclairant aujourd'hui 95 MUFID, 122 points de service et plus de 363 000 coopérateurs à travers le Cameroun.

Je tiens à féliciter chaleureusement les nouveaux membres des organes élus qui viennent de recevoir votre confiance. La tâche qui leur attend est noble : elle consiste à porter le Business Plan 2025-2029 que vous avez adopté et à conduire notre réseau vers de nouveaux sommets.

À vous qui allez maintenant siéger dans nos instances, on vous lègue non pas une tâche aisée, mais une mission exaltante. Votre mandat sera celui de la finalisation et de l'accélération.

- Finaliser l'interconnexion à 100% de notre réseau.
- Consolider le portefeuille agricole pour être le bras financier de la souveraineté alimentaire du Cameroun.
- Renforcer la gouvernance et le contrôle interne avec une intransigeance bienveillante, pour éradiquer les pratiques déviantes que nous avons dénoncées.
- Garantir la conformité réglementaire absolue et la solidité financière de chaque MUFID.

La barre est haute, mais vous disposez désormais d'une institution structurée, d'une équipe dévouée, et de la confiance totale de vos pairs.

Pour ma part, comme je l'évoquais ce matin, je clôture aujourd'hui un cycle de six années de dévouement à la tête de ce Conseil. Je pars l'esprit

serein, convaincu que la relève est prête, compétente et passionnée. Je resterai, bien entendu, un fervent défenseur de notre modèle unique de développement communautaire.

Je quitte la présidence le cœur léger et fier. Fier du chemin parcouru main dans la main. Fier de laisser une Union forte, crédible, digitalisée et résiliente.

Chers membres

En rentrant dans vos localités respectives, portez ce message à nos 363 000 coopérateurs : MUFID Union est plus forte que jamais. Elle est prête pour les défis de demain.

Je ne saurais clore ces travaux sans réitérer mes remerciements aux membres sortants du Conseil d'administration, du Conseil Honoraire et du conseil de Surveillance. Mes remerciements vont également à l'endroit de nos partenaires institutionnels et stratégiques: le MINADER et le MINFI, la DGRV, la SODECOTON, la BGFI Bank, la CNPC-C, et bien d'autres, dont l'appui a été central dans nos succès.

Merci à la Direction Générale et à l'ensemble du personnel technique pour l'organisation sans faille de cette journée.

Merci à vous, chers délégués, pour votre discipline et pour la force de vos propositions.

C'est sur ces mots, et en souhaitant à chacun un excellent retour dans sa famille, que je déclare clos les travaux de l'Assemblée Générale Ordinaire élective de MUFID Union, pour l'exercice 2024.

Que l'esprit de solidarité, de proximité et d'intégrité qui nous anime, continue de guider chaque décision, chaque action, au service de nos membres.

**Vive le mouvement coopératif !**

**Vive MUFID Union !**

**"Ensemble, créons de la richesse pour tous !"**

**Je vous remercie.**



## L'AGO en images



