

APPEL A MANIFESTATION D'INTERET

RECRUTEMENT D'UN CONSULTANT EN FINANCE AGRICOLE

1. Contexte et justification

L'agriculture demeure un segment majeur dans l'économie nationale avec un éventail des cultures vivrières et des cultures industrielles ou d'exportation génératrices de devises, au rang desquelles le coton, la banane, l'huile de palme, l'hévéa et le cacao. La production de ces cultures d'exportation au Cameroun est soutenue par les entreprises publiques à l'instar de la SODECOTON, la CDC, la PAMOL et la SODECAO. En 2018, cinq produits agricoles (cacao brut, café, coton, banane et caoutchouc) fournissent 19,3% des recettes d'exportation.

Le Cameroun est subdivisé en cinq (05) zones Agro Ecologiques présentant les caractéristiques biophysiques et climatiques distinctes qui déterminent les types d'activités développées par le secteur rural. La zones Agro Ecologiques 1 ou zone soudano-sahélienne couvre les régions administratives du Nord et de l'Extrême-nord. Les systèmes de production dominants sont basés sur le coton en rotation avec le mil, sorgho, maïs, niébé, et arachide. Parallèlement, y sont aussi pratiqués le riz pluvial, l'élevage des bovins, porcins, ovins, caprins et volailles.

L'un des acteurs dans cette zone Agro Ecologique soudano-sahélienne est la SODECOTON. L'une des missions classiques de développement de la filière coton qu'elle assure en tant que garant est l'appui à la mise en place des organisations des producteurs de coton (OP) et le renforcement de leurs capacités tant sur le plan technique, organisationnel que structurel afin de garantir une production durable du coton.

Pour lever certaines contraintes liées à l'insécurité et au paiement du coton aux gros producteurs à travers les SCOOPS-PC, la SODECOTON (Société de développement du Coton) a entrepris des collaborations avec les structures de microfinances fiables à l'instar de MUFID Union et les MUFID de son réseau. En effet, les Mutuelles Financières de Développement (MUFID) ont la forme juridique de société coopérative, opèrent dans le cadre du règlement CEMAC N°01/17/CEMAC/UMAC/CPBAC du 27/09/2017 relatif à l'exercice et le contrôle de l'activité de microfinance en zone CEMAC. Les MUFID sont organisées en réseau avec leur organe faitier : MUFID Union (Union des Mutuelles Financières de Développement).

Ainsi, la SODECOTON a requis les compétences professionnelles et techniques de MUFID Union pour accompagner les actions visant à faire bénéficier les producteurs de coton d'un accès facile aux services financiers sur l'ensemble de la zone cotonnière qui répondent à leurs besoins. La convention faisant l'objet de la collaboration entre les deux partis porte essentiellement sur les aspects liés à l'encadrement et au fonctionnement harmonieux des MUFID qui opèrent dans la zone cotonnière et à la création de nouvelles structures pour davantage rapprocher les producteurs de coton de ces structures de microfinance ; et ainsi promouvoir l'inclusion

financière des producteurs de coton et le financement des chaînes de valeurs agricoles (coton, et autres spéculations agricoles en rotation).

La DGRV et MUFID Union, dans le cadre de la mise en œuvre du projet « Financement Agricole Afrique 2021-2023 », ont eu dans le cadre d'une phase pilote avec 04 MUFID sélectionnées (MUFID de Ngong, de Foto, de Bandja, et de Njombé) à : mettre en œuvre des mécanismes de financement warrantage et agriculture contractuelle, développer des produits financiers et non financiers adaptés aux CVA, et à développer un manuel et des outils pour la formation des agents de crédit agricole. Dans le cadre de cette seconde phase, les deux (02) partis souhaitent capitaliser, adapter et étendre ces actions dans la zone cotonnière. Tout cela en (i) continuant d'accompagner le déploiement des produits dans les MUFID pilotes (ii) en s'appuyant sur les leçons apprises de l'expérience de la 1ère phase et (iii) en mettant des points d'attention sur les critères de réussite suivants :

- Le professionnalisme des ACA des MUFID respectives ;
- L'accompagnement technique/coaching/conseil fourni par les cadres de financement agricole de la faitière ;
- La disponibilité et la mise en application de services complémentaires appropriés et de produits non financiers pouvant s'intégrer aux produits financiers (marketing des produits financiers, conseils agronomiques et techniques, éducation et gestion financières, éducation coopérative, gestion des risques, informations et accès au marché, fondamentaux des contrats commerciaux) ;
- La proximité directe et indirecte des MUFID avec leurs clients. Être à l'écoute des besoins de la clientèle par le biais d'appels téléphoniques, de plateformes SMS, de réseaux sociaux, etc.

2. Objectifs de la mission

2.1 Objectif global

L'objectif global de cette mission est de promouvoir le financement des chaînes de valeurs agricoles et de l'inclusion financière des producteurs de coton à travers le développement de mécanismes de financement agricole pertinents et l'amélioration de l'offre des MUFID existantes et/ou en création dans la zone agroécologique soudano-sahélienne en produits et services financiers et non financiers adaptés ; tout en se basant sur les leçons apprises des expériences de la phase pilote précédente.

2.2 Objectifs spécifiques

De manière spécifique, sa mission sera de piloter et encadrer le travail des ressources humaines de MUFID Union animant son dispositif de financement agricole pour l'atteinte des objectifs spécifiques suivants :

1. Mener une étude visant à :
 - Analyser le portefeuille de crédit agricole des MUFID de la zone cotonnière afin d'identifier les chaînes de valeurs prioritaires et à fort potentiel à financer, les bénéficiaires (gros, petits producteurs...) et évaluer le taux d'impayés par CVA ;
 - Proposer une démarche ou des pistes de solutions pour l'assainissement du portefeuille des MUFID concernées ;

- Cartographier les risques d'impayés ;
 - Faire une cartographie des acteurs intervenant dans les CVA ciblées : Comment est organisé la CV ? Qui sont les acteurs clés ? Quelles sont leurs principales fonctions ? Quels sont les services financiers et non-financiers essentiels disponibles ? Quels sont les services essentiels qui font défaut ? Comment fonctionnent les différents canaux d'approvisionnement (capacités des opérateurs de la chaîne, économie de la CV) ? Existe-t-il une organisation du secteur (association, fédération, interprofession, conseil) ? Quel rôle joue-t-elle ? Quelles tierces organisations d'appui (gouvernements, partenaires au développement, ONG) travaillent déjà avec les producteurs ? ;
 - Evaluer les besoins en termes de produits et services financiers et non financiers d'accompagnement du programme : renforcement des capacités des agents de crédit, sociétés non financières d'appui pour les bénéficiaires et les OP ;
 - Etudier les modèles économiques des CVA à financer ;
 - Contribuer à l'assainissement du portefeuille agricole des MUFID ciblées.
2. Affiner/adapter/mettre en place les principaux mécanismes de financement agricoles pertinents pour la zone et produits de financiers axés sur le coton, l'élevage et d'autres spéculations importantes locales (par exemple : mil, sorgho, soja, arachide, niébé, oignon, etc...).
 3. Former les agents de crédit agricoles des MUFID concernées sur les thématiques suivantes avec un accent particulier sur le financement des chaînes de valeurs agricoles : la gestion du portefeuille de crédit, montage d'un dossier de crédit, analyse des risques du crédit agricole, approche de montage des projets CVA bancables, marketing et vente des produits et services financiers, mécanisme de financement des CVA, assainissement du portefeuille etc...
 4. Informer et former les coopératives agricoles (des localités des MUFID sélectionnées y compris les MUFID pilotes de la première phase du projet) sur les mécanismes de financement agricoles et des thématiques pertinentes contribuant à l'amélioration de leur accès au financement agricole ;
 5. Proposer une stratégie marketing et communication pour la promotion des produits ;
 6. Mettre en marché les produits financiers développés ;
 7. Proposer la stratégie de mobilisation des partenariats stratégiques au niveau local et national pour renforcer les activités d'accompagnement.

3. Résultats attendus

Le consultant devra mobiliser et encadrer les ressources humaines mises à sa disposition pour l'atteinte des résultats suivants :

- Connaissance de l'état du portefeuille des MUFID ciblées, CVA financées, catégorisation des bénéficiaires de crédit, causes et risques d'impayés, besoins en termes de produits et services financiers et non financiers pour mieux structurer les interventions ;
- Les MUFID, leurs agents de crédit agricoles et autres parties prenantes sont qualifiés pour leur travail et accompagnent les producteurs pour l'accès au financement ;
- Les producteurs sont (i) bancarisés via les MUFID déjà existantes/crées en zone cotonnière ; ceci grâce au développement des mécanismes de financement visant à favoriser et faciliter le paiement rapide et sécurisé des producteurs de coton et (ii) bénéficient de produits financiers et non financiers agricoles adaptés à leurs besoins ;

- Utilisation des produits financiers dans au moins 04 MUFID de la zone cotonnière et amélioration en quantité et en qualité du portefeuille de crédit agricole des MUFID ciblées dans cette zone (au moins 04 crédits accordés pour l'ensemble des MUFID concernés).

4. Livrables

Le consultant devra fournir les résultats suivants à la fin de la mission et à des intervalles de temps convenus :

- Rapport d'étude intégrant le rapport d'analyse des besoins ;
- Modèles économiques des CVA ciblées, mécanismes de financement et produits associés ;
- Rapport de formation des agents de crédit agricoles et supports de formation ;
- Stratégie marketing et communication des activités réalisées dans la zone et des produits à déployer ;
- Rapport de mise en marché de produits développés.

5. Zones d'intervention

Les MUFID présentes dans la zone cotonnière sont entre autres : les MUFID de Bogu, Gazawa, Guidiguis, Mindif, Mokolo, Ngong, Pitoa, Touboro.

C'est à l'issue de l'étude que les MUFID prioritaires seront sélectionnées pour la mise en œuvre des activités prévues à cet effet. L'extension au niveau des autres MUFID de la zone se fera progressivement.

Les activités seront aussi poursuivies dans les MUFID pilotes : MUFID de Foto, Ngong et Njombe. L'équipe en charge de cette activité sera pour la majeure partie basée à Yaoundé. Elle sera appelée à se déplacer dans les MUFID de la zone cotonnière et MUFID pilotes dans le cadre des :

- Missions prévues dans les MUFID de la zone cotonnière ;
- Formations des ACA et autres parties prenantes qui seront organisées au niveau du bureau technique de Garoua ;
- Activités avec les coopératives agricoles,
- Missions de déploiement des mécanismes de financement et produits financiers développés.

6. Profil du consultant (individuel)

Education	Diplôme d'Études Supérieures (Baccalauréat +4/+5) dans les domaines de l'agronomie, l'agroéconomie, économie et finance
Expérience professionnelle	Le Consultant être un haut cadre du développement rural avec une expérience avérée d'au moins 10 ans dans le domaine de l'élaboration des stratégies de développement rural et de l'accompagnement de la mise en œuvre des stratégies de financements des exploitants agricoles, des Micros, Petites et Moyennes Entreprises (MPMEs) et/ou de l'appui aux organisations paysannes. Spécifiquement, le consultant devra avoir : <ul style="list-style-type: none"> • Une bonne maîtrise de l'approche de chaîne des valeurs agricoles ; • Une expérience avérée en élaboration de politique de financement agricole ;

	<ul style="list-style-type: none"> • Une expérience antérieure en appui aux institutions financières (amélioration de performances commerciales, économique ou financière) ; • Une expérience professionnelle dans le développement des produits et services financiers et non-financiers pour le financement des exploitants agricoles, Micro, Petite et Moyen Entreprise (MPME) ; • Une expérience pratique dans l'organisation et la mise en œuvre de programmes professionnels de formation/coaching en financement agricole et/ou accès aux produits et services offerts par les institutions financières (éducation financière et formation des formateurs) ; • Une bonne expérience en suivi et évaluation des projets et/ou programmes de financements agricoles.
Aptitudes/ Connaissances	<ul style="list-style-type: none"> • Maîtrise du Pack office : Excel, Word, PowerPoint. • Aptitude à effectuer des déplacements dans le pays ; • Excellentes capacités de planification et gestion du temps, d'anticipation, d'analyse et de synthèse ; • Compétences en matière de leadership et d'organisation ; • Capacité à travailler de façon autonome et en équipe ; • Bonnes capacités de communication et de rédaction. <p>Maîtrise du français (écrit / oral), anglais (écrit/oral) : niveau minimum moyen.</p>
Qualités personnelles	<ul style="list-style-type: none"> • Sens de l'organisation • Respect de l'éthique professionnelle • Bon relationnel et Forte personnalité • Disponibilité durant la période de la mission

7. Soumission des propositions

Les consultants potentiels sont invités à manifester leur intérêt en soumettant leur(s) proposition(s) comprenant les éléments suivants :

1. Un plan de travail assorti d'un calendrier précisant la date et le nombre d'homme/jours nécessaires à la réalisation de chaque activité et/ou tâche ;
2. Une proposition financière détaillée ;
3. Un curriculum vitae indiquant les services pertinents fournis au cours des dernières années ;
4. Les attestations et références professionnelles des missions similaires à celle-ci ;
5. Les observations pertinentes (s'il y en a) faites sur le présent appel à manifestation d'intérêt.

8. Reporting

Le consultant mènera ses activités sous la supervision du Directeur général de MUFID Union, des cadres de la SODECOON/CNPCC et du Chef de projet de la DGRV. Il devra collaborer avec eux et leur rendre compte de l'évolution des activités.

9. Critère d'évaluation

Pour la sélection finale du soumissionnaire qualifié, la qualité technique (plan de travail et calendrier d'exécution) de la proposition sera pondérée à 70% sur la base des critères d'évaluation ci-dessous. Seule la proposition financière des soumissionnaires qualifiés techniquement sera ouverte. La proposition financière sera pondérée à 30% et les propositions seront classées en fonction du total des points obtenus.

Critères d'évaluation	Points
Compréhension des termes de référence et des remarques	5
Méthodologie et plan de travail pour l'exécution de la mission	25
Des références en la matière indiquant la portée et l'ampleur de missions similaires (deux au minimum)	10
Expérience, connaissances et capacité avérées pour atteindre efficacement les résultats de la mission	30
Proposition financière : clarté, pertinence, cohérence et rapport qualité-prix	30
TOTAL	100

10. Envoi des offres

Les offres comportant les pièces mentionnées au point 8, doivent être transmises par mail, aux adresses suivantes : mufidunion@yahoo.com en copie hgrimm@dgrv.coop et justin.bomda@mufidunion.com.

Date limite d'envoi des candidatures : Jeudi 20/06/2024 à 24h00.